

CATALOGO GENERAL  
UNIVERSIDAD DE COSTA RICA



**FASCICULO 3301**  
**ESCUELA DE**  
**ADMINISTRACION**  
**DE NEGOCIOS**

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

VICERRECTORIA DE DOCENCIA  
CENTRO DE EVALUACION ACADEMICA



**FASCICULO 3301**

**ESCUELA DE  
ADMINISTRACION  
DE NEGOCIOS**

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

**CATALOGO GENERAL – UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**

378.728.6

U58f, Universidad de Costa Rica. Vicerrectoría de Docencia.  
Centro de Evaluación Académica.  
Fascículo 3301, Escuela de Administración de Negocios /  
Universidad de Costa Rica, Centro de Evaluación Académica,  
Vicerrectoría de Docencia.  
-- San José, C.R.: 24 p., 1985.

1. Universidad de Costa Rica. Facultad de Ciencias  
Económicas. Escuela de Administración de Negocios -  
Catálogos. I. Título.

BUCR/CCC

EDITADO POR:

Centro de Evaluación Académica  
de la Vicerrectoría de Docencia.  
Directora a.i.,  
Betty Castro Kwong

REVISION GENERAL:

Francisco A. Romero Estrada

INVESTIGACION Y REDACCION:

Escuela de Administración de Negocios  
Francisco A. Romero Estrada, Coordinador  
María Cecilia Vega Matamoros  
Ana Margarita Cordero Chaves  
Victoria González García  
Giovanni Arrieta Murillo

FOTOGRAFIAS:

Centro de Evaluación Académica

IMPRESION Y ENCUADERNACION

Unidad de Publicaciones del Instituto  
Centroamericano de Administración Pública - ICAP  
Setiembre de 1985

## PRESENTACION

*Por encargo de su Estatuto Orgánico, artículo 50, y bajo el principio de que la información hace más ágil y eficiente a toda institución, la Universidad de Costa Rica publica anualmente el Catálogo Universitario, por medio de la Vicerrectoría de Docencia.*

*Con el propósito de hacerlo más funcional y accesible a todos los universitarios, y a otras personas interesadas en obtener información sobre la Universidad de Costa Rica, el Catálogo se publica en fascículos por unidad académica y uno de información general.*

*El presente fascículo da a conocer los aspectos curriculares relacionados con la Escuela de Administración de Negocios: planes de estudio, actividades académicas, organización administrativa y docente.*

*Los datos que aquí se ofrecen estaban vigentes en el momento de recolectar la información, algunos de ellos podrían perder actualidad en el lapso que media entre esta publicación y la próxima. Tales casos podrían ocurrir, especialmente, en lo que respecta a los planes de estudio, los cuales están sujetos a cambios para adaptarlos a nuevas necesidades.*

*Se espera que este fascículo sea de gran utilidad para los miembros docentes, administrativos y estudiantes de esta unidad académica, así como para toda persona que requiera información sobre ella.*

*Licda. Janina del Vecchio de Hidalgo  
Vicerrectora de Docencia*

*Ciudad Universitaria Rodrigo Facio  
Agosto de 1985*

## ANTECEDENTES HISTORICOS

En el año 1943 se establece la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Costa Rica, organizada en secciones, que más tarde toman el nombre de las especialidades ofrecidas, entre ellas la de Contabilidad y la de Administración. A partir de la reforma universitaria de 1956, esta sección se convierte en la Escuela de Administración de Empresas, la que, al

final de la década de los cincuenta, es llamada Escuela de Administración de Negocios.

Durante los cuarenta y dos años de historia de la Facultad de Ciencias Económicas, la Escuela de Administración de Negocios ha sido la de mayor población estudiantil y, por lo tanto, la de mayor número de egresados y graduados de Bachillerato y Licenciatura.



## CARRERAS QUE OFRECE

La Escuela de Administración de Negocios ofrece las siguientes carreras:

- Bachillerato en Administración de Negocios.
- Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Contabilidad.
- Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas: Finanzas.
- Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas: Mercadeo.

## APTITUDES DE LOS ESTUDIANTES

Las aptitudes y otras condiciones que deben poseer los estudiantes de las carreras de Administración de Negocios son:

- Habilidad para comprender el proceso administrativo en sus diversas fases.
- Capacidad para realizar investigaciones administrativas a fin de descubrir fallas estructurales, de relaciones, de procesos, de procedimiento y de señalar todo lo referente al comportamiento humano dentro de la empresa.
- Disposición para el trabajo en grupo y cualidades de liderazgo y dirección que permitan crear un ambiente adecuado para el logro de las metas propuestas, así como mejorar el funcionamiento de la empresa.
- Conocimiento de las diversas características del mercado en que se desenvuelve la empresa, de los procesos administrativos de la producción, de las finanzas, etc.

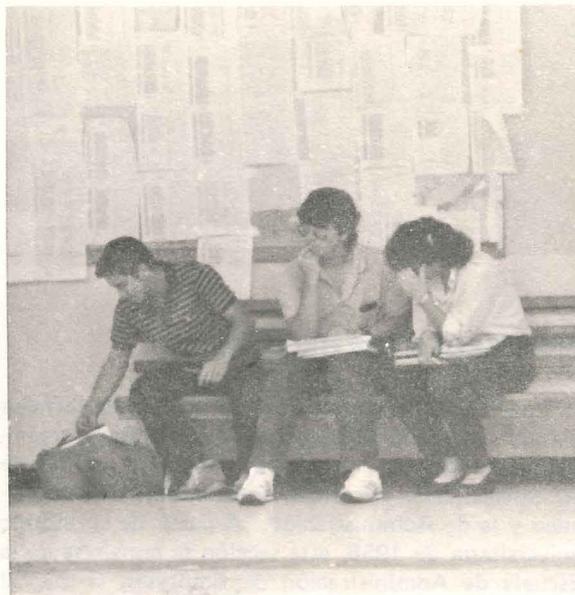
## REQUISITOS DE ADMISION

El Bachillerato y la Licenciatura en Administración de Negocios forman parte del grupo de carreras de cupo o admisión restringida de la Universidad de Costa Rica. De acuerdo con esta disposición, la Escuela sólo recibe doscientos cincuenta estudiantes de nuevo ingreso cada año académico.

## OBJETIVOS

Las carreras de Bachillerato y Licenciatura en Administración de Negocios pretenden formar profesionales capaces de:

- Desempeñar funciones en los campos básicos y propios de la administración de negocios, tales como producción, finanzas, mercadeo y gestión o gerencia generales.
- Ejercer la Contaduría Pública.
- Realizar análisis que conduzcan a la toma de decisiones en los campos de su especialidad.
- Analizar estados financieros de las empresas, rendir informes y dictámenes que, cuando se dan como Contador Público Autorizado, tienen fe pública ante organismos nacionales e internacionales, ya sea para la concesión de créditos, para fines tributarios u otro.



**BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS**  
**ESTRUCTURA DEL PLAN DE ESTUDIO**

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos y Correquisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>PRIMER AÑO</b>						
<b>Primer Ciclo</b>						
EG-0123	Curso Integrado de Humanidades	A	8			6
EF-	Actividad Deportiva	S		2		0
AS-2001	Introducción a la Sociología	A	3			3
HG-1000	Historia de las Instituciones de Costa Rica	A	2			2
LM-1003	Inglés Básico I	S	3			2
MA-0125	Matemáticas Elementales	S	6			2
XE-0152	Principios de Economía I	S	4			4
Total de créditos						19
<hr/>						
<b>Segundo Ciclo</b>						
EG-0123	Curso Integrado de Humanidades		8			6
EF-	Actividad Deportiva	S		2		0
AS-2001	Introducción a la Sociología		3			3
HG-1000	Historia de las Instituciones de Costa Rica		2			2
LM-1004	Inglés Básico II	S	3		LM-1003	3
MA-0225	Matemática I (Cálculo Diferencial e Integral)	S	3	2	MA-0125	3
XE-0153	Principios de Economía II	S	4		XE-0152	4
Total de créditos						21
<hr/>						
<b>SEGUNDO AÑO</b>						
<b>Tercer Ciclo</b>						
XN-0201	Contabilidad Elemental	S	3	2	XE-0152, XE-0153	4
XE-0250	Economía Intermedia I	S	4		XE-0153	4
XS-0276	Estadística General I	S	3	2	MA-0225	4
MA-0212	Cálculo para Administración de Negocios	S	3		MA-0225	4
EG-	Seminario de Realidad Nacional	S	2			2
Total de créditos						18
<hr/>						
<b>Cuarto Ciclo</b>						
XN-0200	Contabilidad Gerencial	S	3	2	XN-0201	4
XN-0203	Matemática de las Finanzas	S	3		XE-0153, MA-0212	3
XE-0251	Economía Intermedia II	S	4		XE-0153	4
XS-0277	Estadística General II	S	3		XS-0276, MA-0225	4
EG-	Repertorio	S	3			3
Total de créditos						18

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos y Correquisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>TERCER AÑO</b>						
<b>Quinto Ciclo</b>						
XN-0300	Finanzas de los Negocios I	S	3		XN-0200, XN-0203, XS-0277	3
XN-0301	Administración I	S	4		XE-0153, MA-0225	4
XN-0303	Legislación I	S	3		XE-0250, MA-0225	3
CI-0101	Introducción al Procesamiento de Microcomputadoras	S	2	2	MA-0225, XS-0277	3
EG-	Seminario de Realidad Nacional	S	2			2
EG-0060	Actividad Artística	A	2			1
Total de créditos						16
<hr/>						
<b>Sexto Ciclo</b>						
XN-0405	Control I	S	3		XN-0300, XN-0301	3
XN-0304	Legislación II	S	3		XN-0303	3
XN-0305	Mercadeo I	S	3		XE-0250, XE-0251, XS-0277	3
XN-0306	Investigación de Operaciones I	S	3		XS-0277, MA-0225	3
EG-0060	Actividad Artística		2			1
Total de créditos						13
<hr/>						
<b>CUARTO AÑO*</b>						
<b>Sétimo Ciclo</b>						
XN-0400	Contabilidad Intermedia I	S	3	2	XN-0200, XN-0303	4
XN-0402	Legislación de Compañías	S	3		XN-0303	3
XN-0403	Legislación Tributaria	S	3		XN-0303	3
XN-0302	Administración II	S	4		XN-0405, XN-0301, CI-0101	4
XN-	Optativa de Finanzas	S	3			3
Total de créditos						17
<hr/>						
<b>Octavo Ciclo</b>						
XN-0401	Contabilidad Intermedia II	S	3	2	XN-0400	4
XN-0406	Control II	S	3		XN-0305, XN-0306, XN-0405, XN-0411	3
XN-0418	Contabilidad de Costos	S	3		XN-0400, XN-0405 Co.: XN-0401	3
XN-	Optativa de Gerencia	S	3			3
XN-	Optativa de Finanzas	S	3			3
Total de créditos						16

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos y Correquisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>CUARTO AÑO*</b>						
<b>Sétimo Ciclo</b>						
XN-0400	Contabilidad Intermedia I	S	3	2	XN-0200, XN-0303	4
XN-0302	Administración II	S	4		CI-0101, XN-0301, XN-0405	4
XN-0411	Finanzas de los Negocios II	S	3		XN-0300	3
XN-	Optativa de Gerencia	S	3			3
XN-	Optativa de Mercadeo	S	3			3
Total de créditos						17
<hr/>						
<b>Octavo Ciclo</b>						
XN-0401	Contabilidad Intermedia II	S	3	2	XN-0400	4
XN-0406	Control II	S	3		XN-0305, XN-0306, XN-0405, XN-0411	3
XN-0412	Finanzas de los Negocios III	S	3		XN-0411	3
XN-0402	Legislación de Compañías	S	3		XN-0303	3
XN-	Optativa de Producción	S	3			3
Total de créditos						16
<hr/>						
<b>CUARTO AÑO*</b>						
<b>Sétimo Ciclo</b>						
XN-0302	Administración II	S	4		CI-0101, XN-0301, XN-0405	4
XN-0414	Producción I	S	3		XN-0306	3
XN-0416	Mercadeo II	S	3		XN-0305	3
XN-	Optativa de Finanzas	S	3			3
XS-0382	Técnicas Estadísticas para Administradores I	S	3	1	XS-0277	4
Total de créditos						17
<hr/>						
<b>Octavo Ciclo</b>						
XN-0406	Control II	S	3		XN-0305, XN-0306, XN-0405	3
XN-	Optativa de Finanzas	S	3			3
XN-	Optativa de Gerencia	S	3			3
XN-0417	Mercadeo III	S	3		XN-0416	3
XS-0383	Técnicas Estadísticas para Administradores II	S	3	1	XN-0382	4
Total de créditos						16

\* Para estudiantes que seguirán la Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Contabilidad.

\* Para estudiantes que seguirán la Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas: Finanzas.

\* Para estudiantes que seguirán la Licenciatura en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas: Mercadeo.

Nota: Para obtener el Bachillerato en Administración de Negocios, el estudiante debe cumplir con las 300 horas de Trabajo Comunal Universitario.

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
CON ENFASIS EN CONTABILIDAD  
ESTRUCTURA DEL PLAN DE ESTUDIO**

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos y Correquisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>QUINTO AÑO</b>						
<b>Noveno Ciclo</b>						
XN-0500	Contabilidad Avanzada I	S	3		XN-0401	3
XN-0502	Auditoría I	S	3		XN-0401, XN-0418	3
XN-0504	Sistemas de Contabilidad I	S	3		XN-0401, XN-0418	3
XN-0506	Práctica Profesional I	S	3		XN-0418	3
					Co.: XN-0502, XN-0504	
XN-0404	Tópicos de Contabilidad Financiera	S	3		XN-0401, XN-0403	3
Total de créditos						15

**Décimo Ciclo**

XN-0501	Contabilidad Avanzada II	S	3		XN-0500	3
XN-0503	Auditoría II	S	3		XN-0502	3
XN-0505	Sistemas de Contabilidad II	S	3		XN-0504	3
XN-0507	Práctica Profesional II	S	3		XN-0506,	3
					Co.: XN-0503	
	Electiva de Ciencias Económicas	S	3			3
Total de créditos						15

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS,  
CON ENFASIS EN DIRECCION DE EMPRESAS: FINANZAS  
ESTRUCTURA DEL PLAN DE ESTUDIO**

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>QUINTO AÑO</b>						
<b>Noveno Ciclo</b>						
XN-0413	Mercados e Intermediarios Financieros	S	3		XN-0412, XN-0300	3
XN-0403	Legislación Tributaria	S	3		XN-0303	3
XN-0524	Técnicas de Decisiones Financieras	S	3		XN-0412, XN-0300	3
XE-0564	Moneda y Banca	S	3		XE-0251	3
XN-	Optativa de Gerencia	S	3			3
Total de créditos						15

**Décimo Ciclo**

XN-0515	Mercados Financieros Internacionales	S	3	XN-0412	3
XN-0517	Teoría de la Administración Financiera	S	3	XN-0412	3
XE-0566	Integración y Desarrollo Económico	S	3	XE-0250, XE-0251	3
XN-	Electiva* de Mercadeo o Producción	S	3		3
		S	3		3
Total de créditos					15

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS,  
CON ENFASIS EN DIRECCION DE EMPRESAS: MERCADEO  
ESTRUCTURA DEL PLAN DE ESTUDIO**

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos	Créditos
			T.	P.		
<b>QUINTO AÑO</b>						
<b>Noveno Ciclo</b>						
XN-0518	Ventas y Publicidad	S	3		XN-0416, XN-0305	3
XN-0410	Investigación de Operaciones II.	S	3		XN-0306	3
XN-0520	Conducta del Consumidor	S	3		XN-0416, XN-0305	3
XN-0415	Producción II	S	3		XN-0414	3
XN-	Optativa de Gerencia	S	3			3
Total de créditos						15

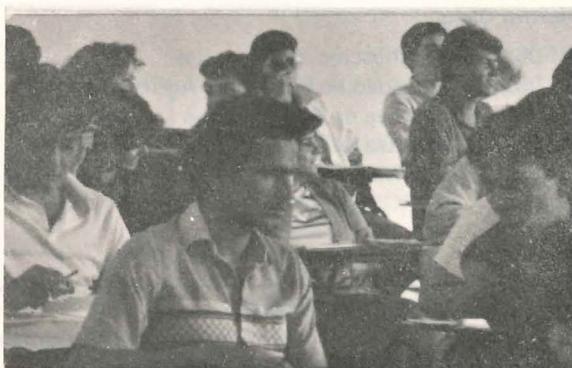
**Décimo Ciclo**

XN-0521	Investigación de Mercados	S	3		XN-0416, XS-0383	3
XN-0523	Mercadeo de Productos Agrícolas	S	3		XN-0416	3
XN-	Optativa de Producción o Legislación	S	3			3
XN-	Optativa de Producción o Legislación	S	3			3
	Electiva	S	3			3
Total de créditos						15

\* El estudiante puede escoger libremente asignaturas de cualquier carrera.

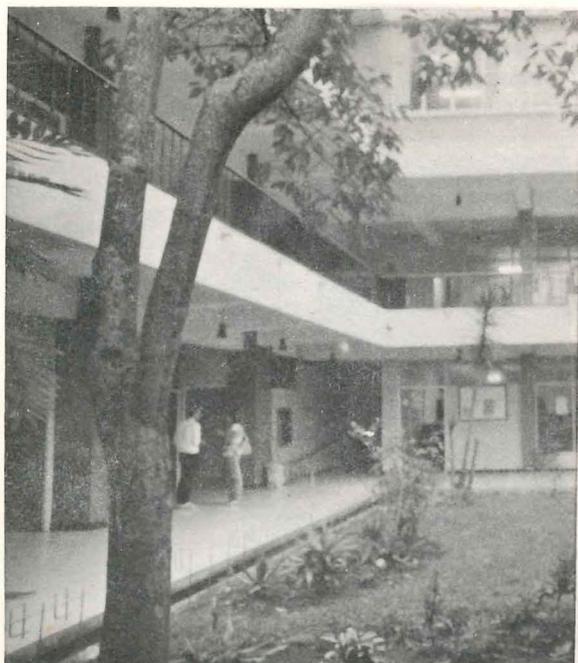
## CURSOS OPTATIVOS

Sigla	Asignatura	Horas	Requisitos	Créditos
<b>AREA DE FINANZAS</b>				
XN-0411	Finanzas de los Negocios II	3	XN-0300	3
XN-0412	Finanzas de los Negocios III	3	XN-0411	3
XN-0413	Mercados e Intermediarios Financieros	3	XN-0412, XN-0300	3
XN-0515	Mercados Financieros Internacionales	3	XN-0412	3
XN-0517	Teoría de la Administración Financiera	3	XN-0412	3
XN-0524	Técnicas de Decisiones Financieras	3	XN-0412, XN-0300	3
<b>AREA DE GERENCIA</b>				
XN-0407	Administración de Personal	3	XN-0302	3
XN-0510	Estrategia Empresarial I	3		3
XN-0511	Estrategia Empresarial II	3	XN-0510	3
XN-0514	Relaciones Humanas	3		3
<b>AREA DE LEGISLACION</b>				
XN-0402	Legislación de Compañías	3	XN-0303	3
XN-0403	Legislación Tributaria	3	XN-0303	3
XN-0409	Legislación Laboral	3	XN-0303	3
<b>AREA DE MERCADEO</b>				
XN-0416	Mercadeo II	3	XN-0305	3
XN-0417	Mercadeo III	3	XN-0416	3
XN-0518	Ventas y Publicidad	3	XN-0416, XN-0305	3
XN-0520	Conducta del Consumidor	3	XN-0416, XN-0305	3
XN-0521	Investigación de Mercados	3	XN-0416, XN-0383	3
XN-0523	Mercadeo de Productos Agrícolas	3	XN-0416	3
<b>AREA DE PRODUCCION</b>				
XN-0410	Investigación de Operaciones II	3	XN-0306	3
XN-0414	Producción I	3	XN-0306	3
XN-0415	Producción II	3	XN-0414	3
XN-0519	Investigaciones de Operaciones III	3	XN-0410	3
XN-0522	Producción III	3	XN-0415	3



**CURSOS DE LOS PLANES DE ESTUDIO  
DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS QUE SE IMPARTEN  
TAMBIEN A ESTUDIANTES DE OTRAS UNIDADES ACADEMICAS**

Sigla	Asignatura	Período	Horas		Requisitos	Créditos
			T.	P.		
XN-0200	Contabilidad Gerencial	S	3	2	XN-0201	4
XN-0201	Contabilidad Elemental	S	3	2	XE-0152, XE-0153	4
XN-0203	Matemática de las Finanzas	S	3		XE-0153, MA-0212	3
XN-0300	Finanzas de los Negocios I	S	3		XN-0200, XN-0203, XS-0277	3
XN-0301	Administración I	S	4		XE-0153, MA-0212	4
XN-0302	Administración II	S	4		XN-0405, XN-0301, CI-0101	4
XN-0305	Mercadeo I	S			XE-0250, XE-0251 XS-0277	3
XN-0407	Administración de Personal	S	3			3
XN-0411	Finanzas de los Negocios II	S	3		XN-0300	3
XN-0412	Finanzas de los Negocios III	S	3		XN-0411	3
XN-0416	Mercadeo II	S	3		XN-0305	3
XN-0417	Mercadeo III	S	3		XN-0416	3
XN-0514	Relaciones Humanas	S	3			3
XN-0515	Mercados Financieros Internacionales	S	3		XN-0412	3
XN-0518	Ventas y Publicidad	S	3		XN-0416, XN-0305	3
XN-0520	Conducta del Consumidor	S	3		XN-0416, XN-0305	3
XN-0521	Investigación de Mercados	S	3		XN-0416, XN-0383	3



**PLANES DE ESTUDIO**

**DESCRIPCION DE LOS CURSOS**

**XN-0200 – Contabilidad Gerencial I**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisito: XN-0201.

Créditos: 4.

Introducción. Estados financieros básicos. El control gerencial y sus herramientas. Toma de decisiones.

**XN-0201 – Contabilidad Elemental**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisitos: XE-0152, XE-0153.

Créditos: 4.

Contabilidad: la base para decisiones comerciales, propósito y naturaleza. Registro de cambios en la situación financiera. Medida del ingreso comercial. Terminación del ciclo contable. Contabilidad para empresas manufactureras. Sistemas contables: manuales, mecánicos y electrónicos.

Control interno. Control de transacciones en efectivo. Partidas para cobrar y por pagar. La planilla. Inventarios. Planta y equipo, depreciación. Planta y equipo, recursos naturales e intangibles. Pasivo a largo plazo. Patrimonio. Principios y conceptos de contabilidad: contabilidad de valor comercial.

#### **XN-0203 – Matemáticas de las Finanzas**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XE-0153, MA-0212.

Créditos: 3.

El interés y el descuento simples. El interés compuesto. Las anualidades simples. Amortización y fondos de acumulación. Las anualidades compuestas. Los bonos. La desvalorización monetaria.

#### **XN-0300 – Finanzas de los Negocios I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0200, XN-0203, XS-0277.

Créditos: 3.

Introducción al método de casos. Análisis financiero. Planeamiento de las utilidades. La administración de los activos. Financiamiento a corto plazo. Presupuesto de efectivo.

#### **XN-0301 – Administración I**

Horas: Total 4, teoría 4.

Requisitos: XE-0153, MA-0212.

Créditos: 4.

El concepto de administración. La importancia de las técnicas administrativas en cualquier actividad humana, especialmente en las organizadas empresarial e institucionalmente. La importancia que tienen los diferentes componentes del proceso administrativo. Aplicación de las bases generales de la administración en análisis administrativo, planificación administrativa, organización, coordinación, dirección y control administrativo.

#### **XN-0302 – Administración II**

Horas: Total 4, teoría 4.

Requisitos: XN-0405, XN-0301, CI-0101.

Créditos: 4.

Conceptos generales. Metodología de investigación. Técnicas del análisis administrativo: planificación, análisis del método; diseños de alternativas de solución y el programa de ejecución.

#### **XN-0303 – Legislación I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XE-0250, MA-0212.

Créditos: 3.

Aspectos generales sobre el Estado y su formación, elementos que lo conforman, conceptos básicos

sobre la Constitución Política. Concepto jurídico de persona, sus diferentes acepciones. Disciplinas jurídicas especiales y auxiliares. El Poder Judicial, su constitución y organización. Generalidades sobre los recursos de hábeas corpus y de amparo. El Registro Público, su organización. Presupuestos generales sobre la naturaleza de los contratos civiles. Los derechos reales y sus limitaciones. Presupuestos generales sobre la naturaleza de los contratos mercantiles. Los títulos-valores, nominativos, a la orden y al portador. Derecho penal. Legislación sobre inquilinato en Costa Rica. Derecho de familia y acciones judiciales en Costa Rica.

#### **XN-0304 – Legislación II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0303.

Créditos: 3.

Introducción. Disposiciones generales: los intereses, la fianza y la prescripción. Clasificación de los títulos valores de acuerdo con el régimen de circulación: títulos nominativos, a la orden y al portador. El pagaré. El cheque. La factura. La prenda. Los bonos y las obligaciones. El billete de banco. La letra de cambio. Las acciones. Cédulas hipotecarias. Las cartas de crédito.

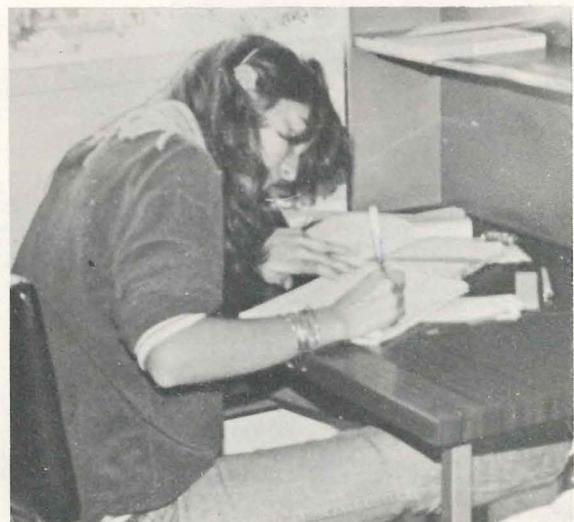
#### **XN-0305 – Mercadeo I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XE-0250, XE-0251, XS-0277.

Créditos: 3.

Introducción. Administración y planeamiento. El consumidor. Segmentación de mercado contra segmentación. El producto. Aritmética del mercado. Precio. Distribución y promoción. Estrategia competitiva y de crecimiento.



**XN-0306 — Investigaciones de Operaciones I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XS-0277, MA-0212.

Créditos: 3.

Introducción a la investigación de operaciones. Modelos de control de inventarios. Modelos para la evaluación de proyectos Programación lineal. Modelos de simplex. Modelos de líneas de espera.

**XN-0400 — Contabilidad Intermedia I**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisitos: XN-0200, XN-0303.

Créditos: 4.

Repaso de los procedimientos de contabilidad. Principios y normas de contabilidad aceptados por organismos nacionales y extranjeros. Estados financieros. Balance general. Estado de resultados y de utilidades retenidas. Estado de cambio en la situación financiera en base efectiva. Efectivo. Partidas por cobrar. Inventarios.

**XN-0401 — Contabilidad Intermedia II**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisito: XN-0400.

Créditos: 4.

Pagos anticipados. Inversiones temporales y permanentes. Fondos. Inmuebles. Maquinaria y equipo. Recursos naturales activos intangibles. Revaluación de activos. Pasivos a corto y largo plazo. Provisiones. Contingencias y compromisos. Capital contable.

**XN-0402 — Legislación de Compañías**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0303.

Créditos: 3.

Principios de derecho mercantil. Derecho de asociación. Sociedad y empresa. Comerciante. Empresa individual de responsabilidad limitada. Sociedad anónima. Sociedades en nombre colectivo. Sociedad en comandita. Sociedad de responsabilidad limitada. Obligaciones de los que ejercen el comercio. Auxiliares de comercio. Contabilidad mercantil.

**XN-0403 — Legislación Tributaria**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0303.

Créditos: 3.

Reseña histórica. Origen de los impuestos. Deberes recíprocos en materia tributaria. Principios de una estructura tributaria. Alcance económico de los impuestos. Código de Normas y Procedimientos Tributarios. Los principales impuestos que administra la Tributación Directa: sobre la renta,

sobre las ventas específicas, de consumo, territorial, sobre traspaso de bienes inmuebles, impuestos menores e incentivos fiscales. Aplicación de procedimientos a los tributos indicados.

**XN-0404 — Tópicos de Contabilidad Financiera**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0401, XN-0403.

Créditos: 3.

El impuesto sobre la renta diferida: importancia, definiciones, conceptos básicos, método de contabilización, formas de presentación en los estados financieros, efecto en dichos estados, ejercicios de práctica. El estado de cambios en la posición financiera: orígenes, importancia, objetivos, forma de presentación en los estados financieros, forma de preparación.

**XN-0405 — Control I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0300, XN-0301.

Créditos: 3.

Características de los sistemas de control, conceptos relativos al control, centros de inversión. Fundamentos de la contabilidad de costos, los costos estándar. Presupuestos. Planeamiento de la utilidad. El modelo o relación costo-volumen-utilidad. Análisis complejo de variaciones.

**XN-0406 — Control II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0305, XN-0306, XN-0405.

Créditos: 3.

Confección de presupuestos. Sistemas de control gerencial y estudio del caso "Metropolitan Bank". Precios de transferencia, con los casos: "Birch Paper Company" y "Strider Chemical Company". Descentralización, incluye los casos: "General Appliance Corporation" y "Hutter Company". Medición de ejecutoria y el caso: "General Electric Company". Sistemas de información gerencial, incluye el caso: "Antol Company". Planeamiento estratégico, incluye los siguientes casos: "Sears Roebuck and Company", Artefactos Domésticos: Crown, "Cork & Seal Corporation" y otro escogido por el profesor.

**XN-0407 — Administración de Personal**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0302.

Créditos: 3.

Estudio de las principales características históricas y de las tendencias futuras de las relaciones de trabajo, según su evolución. Aspectos fundamentales de la administración de personal. Problemática de las relaciones industriales en empresas privadas y públicas.

**XN-0409 – Legislación Laboral**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0303.

Créditos: 3.

Conocimientos básicos sobre el derecho laboral. Análisis del contrato de trabajo y otras obligaciones o derechos accesorios de patronos, trabajadores, intermediarios y representantes de los patronos.

**XN-0410 – Investigación de Operaciones II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0306.

Créditos: 3.

La investigación de operaciones como herramienta de decisiones gerenciales. Conceptos fundamentales de sistemas. Teorías de decisión. Árboles de decisión. Elaboración de modelos para decisión. Simulación.

**XN-0411 – Finanzas de los Negocios II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0300.

Créditos: 3.

Las clases fundamentales de valores. Decisiones sobre la mezcla de valores más apropiados en la estructura de capital de largo plazo. Estructura financiera y el uso del apalancamiento. Certificados de depósito y valores convertibles. Valoración de acciones y empresas. Política de dividendos. Costo de capital. Financiamiento a mediano y largo plazo. Estructura óptima de capital.

**XN-0412 – Finanzas de los Negocios III**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0411.

Créditos: 3.

El valor del dinero en el tiempo. Evaluación de proyectos en condiciones de certeza. Evaluación de proyectos en condiciones de riesgo e incertidumbre. Introducción al análisis de costo-beneficio social. El uso del costo de capital como límite de las inversiones. Etapas del presupuesto de capital.

**XN-0413 – Mercados e Intermediarios Financieros**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0412, XN-0300.

Créditos: 3.

El sistema financiero y el mercado de valores. La Bolsa Nacional de Valores S.A. La banca en Costa Rica, teoría bancaria, la banca privada y la nacionalizada, la banca y el crecimiento económico. Centros financieros internacionales: nuevos y antiguos.

**XN-0414 – Producción I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0306.

Créditos: 3.

La producción. Ubicación y disposición de la planta. Estudio del trabajo. Aprovisionamiento. Programación de la producción. El control estadístico de la calidad. Ingeniería económica y mantenimiento industrial. Juego de gerencia.

**XN-0415 – Producción II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0414.

Créditos: 3.

Métodos de pronóstico. Series de tiempo. "The princess houseware". Teoría de las redes. Análisis de un caso práctico en una empresa. Teoría de la decisión aplicada al proceso de producción. El teorema de Bayes aplicado a la teoría de inventarios. Cadenas de Markov y su aplicación al grado de ocupación de la maquinaria. Se incluyen los casos siguientes: "Imprenta Jiménez" y "Aserradero Chagres".

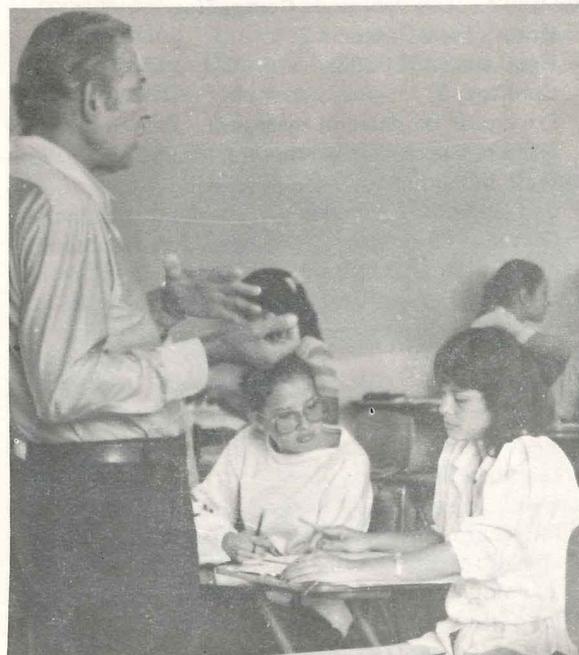
**XN-0416 – Mercadeo II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0305.

Créditos: 3.

Conceptos fundamentales para la elaboración de un plan estratégico de mercadeo. Análisis del medio externo. Planeamiento del programa de mercadeo. Mercado internacional.



**XN-0417 – Mercadeo III**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0416.

Créditos: 3.

Introducción. Sistemas de mercadeo y el macroambiente. Planeamiento estratégico. Sistema de información de mercadeo. Medición del mercado. Planeamiento de programas de mercadeo. Control de mercadeo.

**XN-0418 – Contabilidad de Costos**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0400, XN-0405.

Correquisito: XN-0401.

Créditos: 3.

Introducción. Costos por órdenes específicas. Costos por procesos. Costos estándar.

**XN-0500 – Contabilidad Avanzada I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0401.

Créditos: 3.

Contabilidad de sucursales. Compañías matrices y subsidiarias. Conocimiento del registro de operaciones entre la casa central y las sucursales. Preparación de los estados financieros consolidados. Ajustes y eliminaciones entre la compañía tenedora y sus subsidiarias.

**XN-0501 – Contabilidad Avanzada II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0500.

Créditos: 3.

Ver la descripción del curso XN-0500.

**XN-0502 – Auditoría I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0401, XN-0418.

Créditos: 3.

Teoría y práctica de la auditoría de una empresa de mediano tamaño. Análisis de un caso práctico.

**XN-0503 – Auditoría II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0502.

Créditos: 3.

Confirmación de pasivos y proveedores, el cálculo de intereses, el control interno de obligaciones. Estudio del capital social, superávit y reservas. Costos.

**XN-0504 – Sistemas de Contabilidad I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0401, XN-0418.

Créditos: 3.

Métodos de investigación y registros de la investigación. Elaboración del catálogo de cuentas y los estados informativos. Registro manual. Introducción al control interno y contable. Procedimientos para elaborar pedidos, facturación e ilustración del procesamiento de datos. Análisis o distribución de las ventas y principios de clasificación. Cuentas por cobrar y recibos de efectivo. Pedidos e informes de recepción, verificación interna, compras y pagos. Cuentas y comprobantes por pagar. Contratación y control de tiempo. Departamento de nóminas. Procedimientos de control de producción y de inventarios perpetuos. Sistemas de costos e informes sobre sistemas y procedimientos.

**XN-0505 – Sistemas de Contabilidad II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0504.

Créditos: 3.

La organización del procesamiento electrónico de datos. Conceptos de control y procesamiento electrónico de datos. Metodología de la auditoría de cumplimiento. Controles de aplicación. Herramientas y técnicas para la auditoría de las aplicaciones. Auditoría de las aplicaciones. Controles de desarrollo de sistemas. Participación del auditor en el desarrollo de sistemas. Auditoría del proceso de desarrollo de sistemas. Controles operativos de la YPI. Controles del equipo de computación. Seguridad y recuperación de la YPI. Auditoría de la YPI. Administración de las auditorías del procesamiento electrónico de datos.

**XN-0506 – Práctica Profesional I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0418.

Correquisito: XN-0502.

Créditos: 3.

Práctica de contabilidad general, auditorías. Ajustes relativos a caja, bancos, inventarios, cuentas por cobrar y demás rubros de activo, pasivo y patrimonio. Prácticas de auditoría.

**XN-0507 – Práctica Profesional II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0506.

Correquisito: XN-0503.

Créditos: 3.

Se amplían los conceptos estudiados en el curso XN-0506. Se realizan prácticas sobre costos, cambios en la posición financiera y otros.

#### **XN-0510 – Estrategia Empresarial I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Créditos: 3.

El entorno: clasificaciones funcional y de influencia. Oportunidades: probabilidad e impacto. Amenazas: probabilidad e impacto. Factores críticos del éxito. El interno: puntos fuertes y débiles, aptitudes distintivas, gustos y preferencias de los ejecutivos, ética de los ejecutivos. Elementos operacionales de la estrategia, objetivos, políticas, planes de acción, la red de relaciones estratégicas.

#### **XN-0511 – Estrategia Empresarial II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0510.

Créditos: 3.

El cuestionario como instrumento para obtener información sobre la estructura de la organización, a fin de diagnosticar, descubrir deficiencias y rediseñar la estructura si fuere necesario. La estructura de la organización y la estrategia. Elementos básicos del diseño de estructuras. Síntomas de mala estructura. Requisitos del diseño de estructuras. Macromodelos de diseño: estructura funcional, descentralización simulada y estructuras móviles.

#### **XN-0514 – Relaciones Humanas**

Horas: Total 3, teoría 3.

Créditos: 3.

La administración: un enfoque de las ciencias del comportamiento. El comportamiento directivo. Un enfoque sistemático de la dirección: historia. Percepción y comunicación interpersonales. Objetivos de la organización. Enfoque sistemático de la mejora en la organización. Perspectivas para el futuro.

#### **XN-0515 – Mercados Financieros Internacionales**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0412.

Créditos: 3.

El sistema monetario internacional. Balanza de pagos. Firma multinacional. Financiamiento internacional. Financiamiento de exportaciones e importaciones. Bonos internacionales. Mercado de tipos de cambio. Estructura internacional del capital. Análisis e interpretación de cotizaciones internacionales. Centros internacionales.

#### **XN-0517 – Teoría de la Administración Financiera**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0412.

Créditos: 3.

La decisión racional ante la incertidumbre. Modelo de inventarios para la administración de caja. Teoría de la inversión óptima. Costo del capital. El

ciclo financiero de la empresa. Instrumentos y opciones financieras en Costa Rica. Inflación y devaluación en las decisiones financieras. Casos y conceptos complejos en las finanzas.

#### **XN-0518 – Ventas y Publicidad**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0416, XN-0305.

Créditos: 3.

Las ventas: planeamiento e innovación, organización y comunicación, el personal, la dirección, el control y la proyección. La publicidad: aplicación del método de sistemas a la publicidad, procesos publicitarios, funciones y objetivos de la publicidad, relaciones de la publicidad con la mezcla de mercadeo y con la de promociones, administración del esfuerzo publicitario, los medios publicitarios. Promoción de ventas.

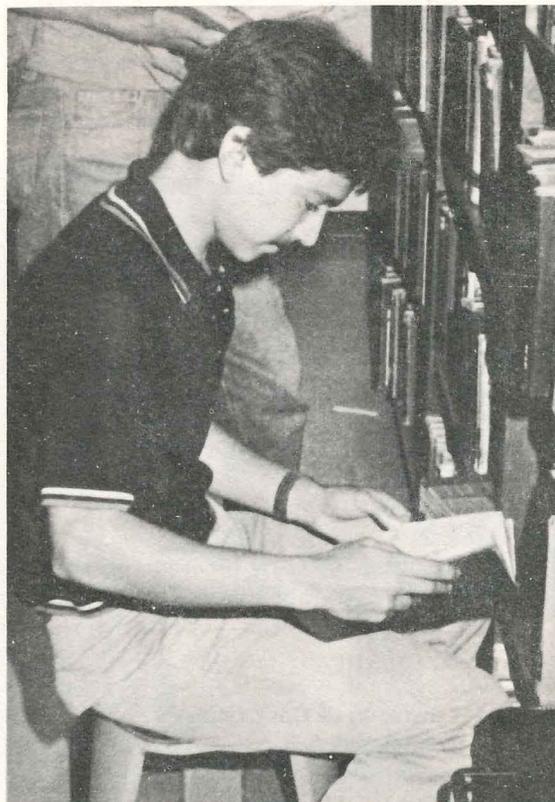
#### **XN-0519 – Investigación de Operaciones III**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0410.

Créditos: 3.

El sistema logístico de la empresa. Los componentes del sistema. Las relaciones entre los componentes. Diseño y administración del sistema.



**XN-0520 – Conducta del Consumidor**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0416, XN-0305.

Créditos: 3.

Importancia del estudio de la conducta del consumidor. Percepción. Motivación y necesidades. Personalidad. Aprendizaje. Actitudes. Cultura. Clases sociales. Grupos de referencia. La familia. Influencia de los factores económicos en la conducta del consumidor. Procesos de decisión del consumidor.

**XN-0521 – Investigación de Mercados**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0416, XS-0383.

Créditos: 3.

Naturaleza y papel de la investigación de mercados, sistema de investigación de mercados, la decisión para efectuar la investigación. Modelos de investigación y fuentes de información, información secundaria, fundamentos del muestreo. Muestreo aleatorio simple, otros tipos de muestreo, error no muestreo y tamaño de la muestra. Proceso de medición, medición de aptitudes, mercadeo de prueba. Métodos de recopilación de información, diseño de cuestionarios, operación de campo. Procesamiento y análisis de la información. Preparación de informes.

**XN-0522 – Producción III**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0415.

Créditos: 3.

La elaboración de cursogramas en la empresa. Los cursogramas como métodos de diagnóstico. Causas que originan los problemas y métodos de corrección. Soluciones y establecimiento de métodos de control. El estudio de la curva del aprendizaje. El PACE. Muestreo de trabajo.

**XN-0523 – Mercadeo de Productos Agrícolas**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XN-0416.

Créditos: 3.

Introducción. Los dos tipos especiales de instituciones de mercadeo: las cooperativas de agricultores y el Gobierno. Políticas de productos y mercados. Mercadeo hacia el productor agrícola. Análisis de varios productos: arroz, hortalizas y otros.

**XN-0524 – Técnicas de Decisiones Financieras**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XN-0412, XN-0300.

Créditos: 3.

Repaso de estadística descriptiva. Aplicación de las probabilidades en los pronósticos. Pronóstico y predicción. Cálculo de tendencias. Aplicación de mínimos cuadrados a las tendencias. Aplicación de regresión simple y múltiple en el cálculo de pronóstico. Deslizamiento exponencial. Aplicación de los pronósticos y tendencias a decisiones de negocios.

**AS-2001 – Introducción a la Sociología**

Horas: Total 3, teoría 3.

Créditos: 6.

Los aspectos socioeconómicos y político-culturales, que son fundamentales para la comprensión de la realidad costarricense.

**CI-0101 – Introducción al Procesamiento de Microcomputadoras**

Horas: Total 4, teoría 2, práctica 2.

Requisitos: MA-0212, XS-0277.

Créditos: 3.

Introducción a la computación. Uso de paquetes especializados, tales como WS, MP, DBASE II y BASIC. Resolución de problemas con una computadora. Diseño de algoritmos.

**HG-1000 – Historia de las Instituciones de Costa Rica**

Horas: Total 2, teoría 2.

Créditos: 4.

Los procesos históricos que motivaron a las generaciones pasadas a crear la democracia costarricense. El desenvolvimiento de las instituciones económicas, sociales y políticas en Costa Rica.

**LM-1003 – Inglés Básico I**

Horas: Total 3, teoría 3.

Créditos: 2.

Lectura y comprensión de materiales técnicos, científicos y literarios escritos en lengua inglesa. Lecturas y ejercicios para el dominio de los conceptos gramaticales básicos del inglés, para la adquisición de un vocabulario común a las ramas de la ciencia, la tecnología, las artes y las letras y para la comprensión de lecturas relacionadas con estas disciplinas.

**LM-1004 – Inglés Básico II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: LM-1003.

Créditos: 3.

Temas científicos de inglés. Técnicas y ejercicios de comprensión de lectura. Revisión de los patrones gramaticales estudiados en el curso LM-1003.

**MA-0125 – Matemáticas Elementales**

Horas: Total 6, teoría 6.

Créditos: 2.

Los números reales. Expresiones algebraicas. Productos especiales y factorización. Fracciones. Exponentes y radicales. Elementos de ecuaciones. Funciones y elementos de geometría analítica. Resolución de desigualdades. Trigonometría. Elementos de geometría plana. Razones, proporciones y variaciones. Progresiones. Logaritmos.

**MA-0209 – Matemática Básica II**

Horas: Total 6, teoría 6.

Requisito: MA-0110.

Créditos: 4.

Introducción. Teorema del binomio. Límites. Continuidad. Derivadas e integrales de funciones reales. Aplicaciones de la derivada. Cuadros de variación. Funciones exponencial y logarítmica. Métodos de integración.

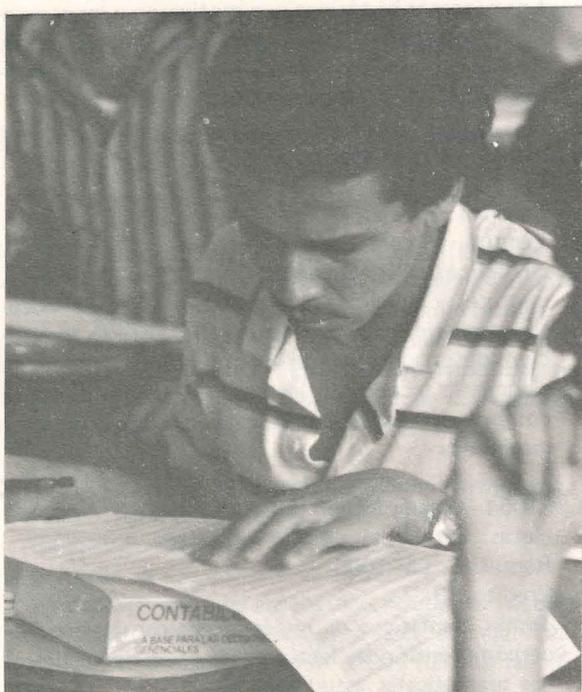
**MA-0212 – Cálculo para Administración de Negocios**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: MA-0209.

Créditos: 4.

Funciones económicas. Aplicación de la derivada a funciones económicas. Aplicaciones de la integral a problemas económicos. Álgebra de matrices y determinantes y sus aplicaciones. Optimización. Derivadas parciales. Máximos y mínimos restringidos.

**MA-0225 – Matemática I (Cálculo Diferencial e Integral)**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisito: MA-0125.

Créditos: 3.

Los números reales. La inducción matemática. Funciones continuas y límites. Elementos de cálculo diferencial. Elementos de cálculo integral. Aplicaciones de la integración. La integral y la derivada. Las funciones logaritmo y exponencial.

**XE-0152 – Principios de Economía I**

Horas: Total 4, teoría 4.

Créditos: 4.

La teoría de los precios. Equilibrio del consumidor. Equilibrio de la empresa y de mercado. Distribución del ingreso.

**XE-0153 – Principios de Economía II**

Horas: Total 4, teoría 4.

Requisito : XE-0152.

Créditos: 4.

El comportamiento de los grandes agregados: la producción nacional y el equilibrio del ingreso nacional, la función económica del Estado, la banca, las relaciones económicas internacionales y los problemas del desarrollo económico.

**XE-0250 – Economía Intermedia I**

Horas: Total 4, teoría 4.

Requisito: XE-0153.

Créditos: 4.

La asignación de recursos por medio del sistema de precios. La teoría del equilibrio del consumidor. El equilibrio de la empresa y del mercado.

**XE-0251 – Economía Intermedia II**

Horas: Total 4, teoría 4.

Requisito: XE-0153.

Créditos: 4.

El comportamiento de los grandes agregados, tales como consumo, inversión y comercio exterior. La política económica, tanto monetaria como fiscal.

**XE-0564 – Moneda y Banca**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XE-0251.

Créditos: 3.

Análisis de diversas clases y características de la moneda, en especial la moneda bancaria. El papel de la banca comercial y su relación con los demás mecanismos de intermediación financiera. La naturaleza particular del sistema financiero costarricense.

**XE-0566 – Integración y Desarrollo Económico**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisitos: XE-0250, XE-0251.

Créditos: 3.

Análisis de los programas de cooperación económica y movimientos de integración desde el punto de vista del desarrollo y de la teoría del comercio internacional. El Mercado Común Centroamericano: evolución histórica, funcionamiento y perspectivas.

**XS-0276 – Estadística General I**

Horas: Total 5, teoría 3, práctica 2.

Requisito: MA-0209.

Créditos: 4.

Naturaleza y utilidad de la estadística. Fases de una investigación. Métodos de recolección y procesamiento de datos. Cuadros estadísticos. Gráficos. Distribuciones de frecuencia. Medidas de posición. Desviación y variancia. Cálculo y uso de índices de precios.

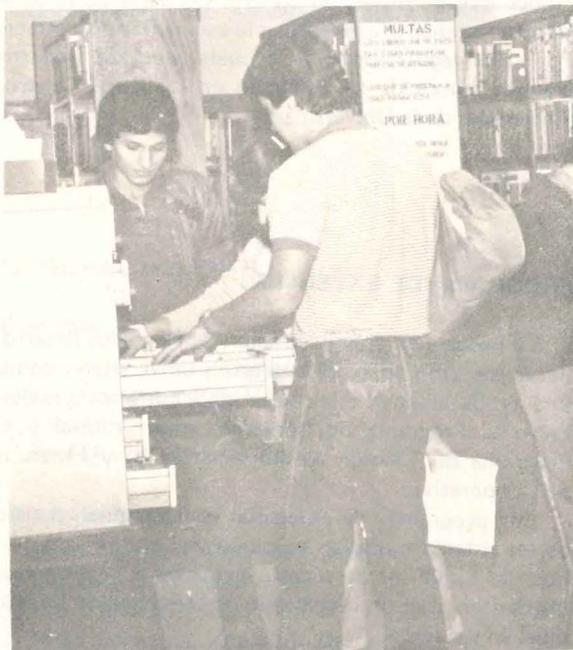
**XS-0277 – Estadística General II**

Horas: Total 3, teoría 3.

Requisito: XS-0276.

Créditos: 4.

Distribuciones de probabilidades discretas y continuas. La binomial y la normal. Estimación puntual y por intervalo, tamaño de la muestra. Prueba de hipótesis. Diseños. Regresión y correlación. Regresión lineal por cuadrados mínimos. Correlación lineal, no lineal y múltiple.

**XS-0382 – Técnicas Estadísticas para Administración I**

Horas: Total 4, teoría 3, práctica 1.

Requisito: XS-0277.

Créditos: 4.

Introducción. Elementos esenciales del análisis de datos. La encuesta por muestreo como herramienta de investigación. Interrogantes básicos en el planeamiento de encuestas. Preparación y ejecución del trabajo de campo. Preparación de los datos para el análisis.

**XS-0383 – Técnicas Estadísticas para Administración II**

Horas: Total 4, teoría 3, práctica 1.

Requisito: XS-0382.

Créditos: 4.

La estadística y el método científico. Técnicas de empleo frecuente en la administración de negocios: ruta crítica CPM, PERT, muestreo, teoría de colas, regresión y análisis de variancia. El sistema de computación estadística, SPSS. Análisis de variancia y covariancia. Análisis de regresión múltiple. Aplicaciones.

**OPCIONES DE GRADUACION**

Para obtener la Licenciatura en Administración de Negocios, la Escuela ofrece las siguientes opciones de graduación:

- Tesis
- Seminario
- Proyecto

(Ver el Reglamento de Trabajos Finales de Graduación de la Universidad de Costa Rica).

**RECONOCIMIENTO DE ESTUDIOS REALIZADOS EN OTRAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR**

La Escuela de Administración de Negocios podrá aceptar, hecho el estudio previo del caso, cursos aprobados en otras universidades.

El trámite para el reconocimiento de estudios, títulos y grados, obtenidos en instituciones de educación Superior por el estudiante que desea continuar en la Universidad de Costa Rica, o ejercer su profesión en nuestro país, es el siguiente:

- Solicitud dirigida al Jefe de la Oficina de Registro, con indicación de las asignaturas de la Universidad de Costa Rica, que desea le sean reconocidas como equivalentes a las aprobadas. En esta solicitud se debe indicar además:
  - Carrera que desea seguir.
  - Nacionalidad (entregar copia de la cédula o del pasaporte).
  - Dirección postal.
- Certificación de los estudios realizados, calificaciones obtenidas, programas con descripción de los cursos aprobados y escala o sistema usado para calificar.
- Certificación de que el estudiante no ha perdido el derecho a continuar estudios en la Universidad de la cual proviene.
- Certificación del nivel universitario de la institución en que realizó los estudios, extendida por autoridad competente.

## ESTUDIOS DE POSGRADO

La Escuela de Administración de Negocios no ofrece estudios de posgrado; sin embargo, dentro de los planes para un futuro inmediato, se contempla su establecimiento, de acuerdo con las necesidades y posibilidades del país.

## RELACIONES DE COORDINACION CON INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACION

La Escuela de Administración de Negocios mantiene relaciones de coordinación con el Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas (IICE). Asimismo esta unidad académica participa en programas de extensión universitaria, coordinados y bajo los lineamientos de la Vicerrectoría de Acción Social, que se realizan con las siguientes instituciones:

- Fundación para el Desarrollo del Comercio Internacional (FUDECI).
- Centro Nacional para la Promoción de las Exportaciones y las Inversiones (CENPRO).
- Centro Nacional de Educación y Capacitación Cooperativa (CENECOOP).
- Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito.

## OTROS ASPECTOS

### MODIFICACIONES AL PLAN DE ESTUDIO

La Asamblea de Escuela aprobó en 1984 una revisión integral de los programas de estudio, tendiente a reestructurar el orden en que se dictan algunos cursos, agregar otros y actualizar el contenido de aquellos que así lo requieran, con miras a mejorar la preparación de los estudiantes. La primera fase de la reforma se inició con el primer ciclo de 1985. La modificación también incluye la eliminación del énfasis en Gerencia, y el establecimiento de un nuevo énfasis en Comercio Internacional.

Las anteriores modificaciones al plan de estudio son objeto de análisis por parte de la Vicerrectoría de Docencia, a fin de autorizar su implantación en los próximos años.

### DESCONCENTRACIONES

El Bachillerato en Administración de Negocios, con énfasis en Contabilidad, se ha desconcentrado en el Centro Regional de Occidente, bajo ciertas regulaciones que permiten un control de parte de la Sede Central tendiente a garantizar la excelencia académica. Por tales regulaciones, la Escuela autoriza impartir algunos cursos de su currículo en los otros Centros Regionales de la Universidad.

### PROGRAMA DE EXTENSION

La Escuela de Administración de Negocios desarrolla varios programas de extensión universitaria como una ayuda efectiva a la comunidad, entre los que destacan el Programa de Comercio Internacional y el Programa de Técnico en Administración y Finanzas de Cooperativas.

Los programas de extensión se desarrollan dentro de un sistema modular, en cursos sabatinos y nocturnos, para que las personas vinculadas a las empresas puedan obtener un certificado de capacitación de alto nivel en un año.

## **ORGANIZACION ADMINISTRATIVA DE LA ESCUELA**

### **Director**

Lic. José Angel Chacón Montero

### **Subdirector**

Lic. José Alberto Sáenz Elizondo

## **SECCIONES O AREAS**

### **Contabilidad y Auditoría**

Coordinador: Lic. Edgar Jiménez Andreoli

### **Finanzas**

Coordinador: Lic. Jorge Walter Bolaños Rojas

### **Mercadeo**

Coordinador: Lic. Alfredo Lutschauning Montero

### **Administración**

Coordinador: Dr. Luis Arnoldo Pachecho Sánchez

### **Programa de Extensión de Comercio Internacional**

Coordinador: Lic. Alvaro González Sánchez

### **Programa Técnico en Administración y Finanzas de Cooperativas**

Coordinador: Lic. Alexander Vega Miranda

## **PERSONAL DOCENTE**

### **Eméritos**

Lic. Adonai Ibarra Bejarano  
Lic. Mario Jiménez Royo  
Lic. Jaime Solera Bennett  
Prof. Rafael Alberto Zúñiga Tristán

### **Catedráticos**

M.Sc. José A. Chacón Montero  
Lic. Gastón Guardia Uribe  
Lic. Wilburg Jiménez Castro  
M.Sc. Fernando Zumbado Berry

### **Asociados**

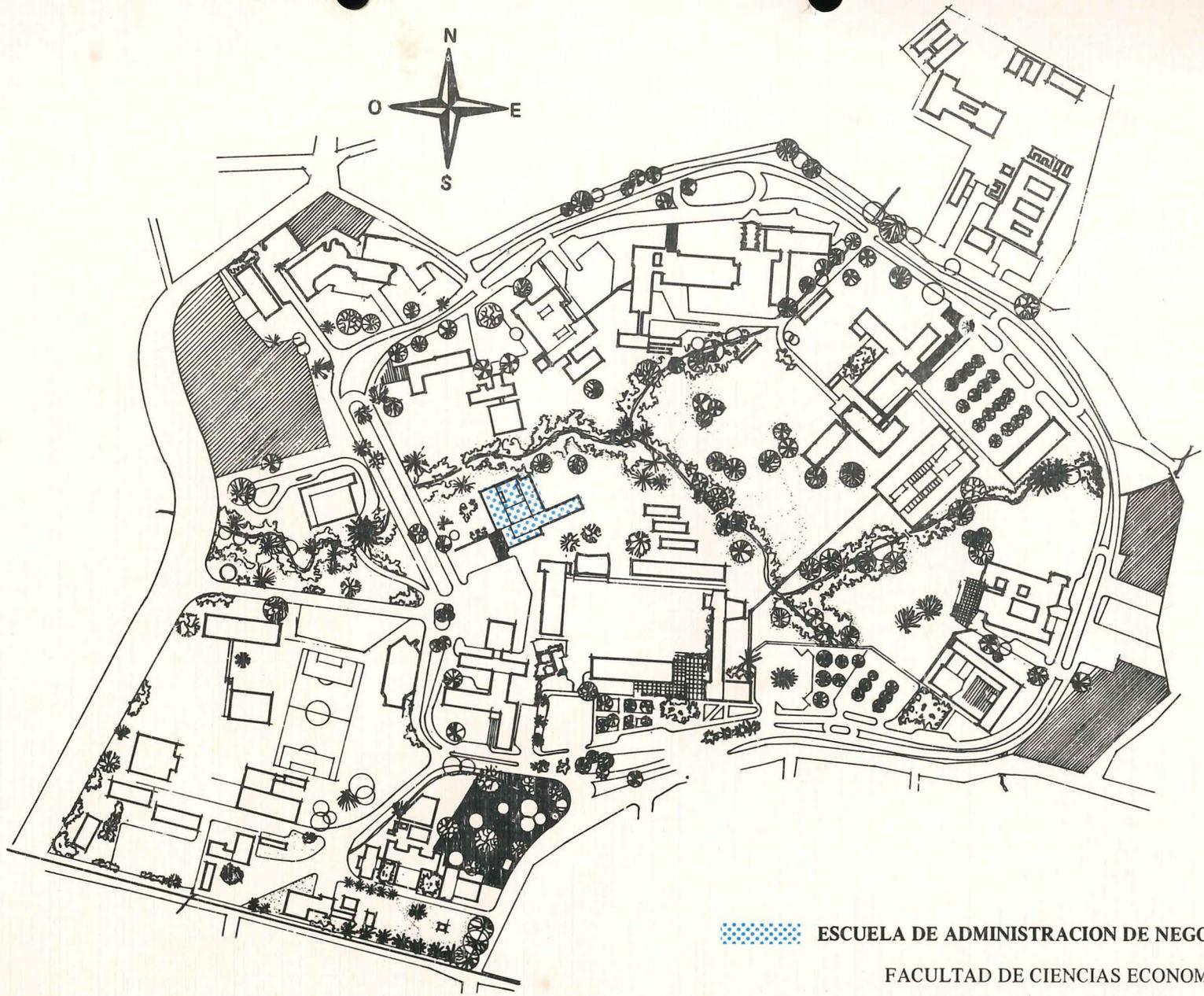
M.Sc. Alvaro Cedeño Gómez  
Lic. Edgar Jiménez Andreoli  
Lic. José Antonio Lara Eduarte  
M.Sc. Alfredo Lutschauning Montero  
Dr. Luis A. Pacheco Sánchez  
M.Sc. Thelmo Vargas Madrigal

### **Adjuntos**

Lic. Ricardo Baldi Camacho  
Lic. Jorge Walter Bolaños Rojas  
Lic. Jorge E. Chacón Gutiérrez  
Lic. Wallace Cover Draeseke  
Licda. Ana Isabel Montero Ubisco  
M.Sc. José Alberto Sáenz Elizondo

### **Instructores**

M.Sc. José María Araya Rodríguez  
Lic. Jorge Arrea Jiménez  
Lic. Alvaro Bolaños Barrantes  
Lic. Rafael A. Brenes Roger  
Br. Luis Manuel Buján Loaiza  
M.Sc. Manuel F. Calvo Calvo  
Lic. Rodolfo Carazo Fernández  
Br. Edgar Chaves Solano  
Lic. José Guillermo Esquivel Solís  
Lic. Gonzalo García Vargas  
Lic. Alcides Gómez González  
M.Sc. Ronald Gurdían Marchena  
M.Sc. Jorge Hernández Castañeda  
Lic. Gilbert Jiménez Beut  
Lic. Percival Kelso Baldioceda  
Lic. Francisco Lemus Chianila  
M.Sc. Ricardo Longan Espinoza  
Lic. Enrique Odio Soto  
Lic. Mixan Pacheco Castro  
M.Sc. Orlando Reyes Chinchilla  
Lic. Ricardo Sánchez Molina  
Lic. Gerardo Venegas Solera



 ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
CIUDAD UNIVERSITARIA RODRIGO FACIO



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA